



**DR. ROMICS LÁSZLÓ**  
**EGÉSZSÉGÜGYI INTÉZMÉNY**  
2030 Érd, Felső utca 39–41.  
Levelezési cím: 2031 Érd, Pf.: 38.  
Tel.: 06-23-365-232  
Adószám: 15394916-2-13  
E-mail: titkarsag@erdirendelo.hu



## **Beszámoló**

a Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény  
2024. évi tevékenységéről

## Bevezetés

Jelen beszámoló intézményünk 2024.évi gazdálkodását és szakmai tevékenységét foglalja össze.

A Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény ellátási területén a járóbeteg szakellátási, gondozói valamint iskolavédőnői feladatokat látja el. Fenti járóbeteg tevékenységek mellett egynapos sebészeti részleget működtet, így Érd és térsége egészségügyi ellátásában komplex és központi szerepet játszik.

Működésünk alapját Érd Megyei Jogú Város fenntartói státusza mellett a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelővel kötött finanszírozási szerződés és az ÁNTSZ által kiadott működési engedélyünk jelenti.

Intézményünk feladatainak ellátásához és működéséhez szükséges anyagi feltételek egyre romló tendencia mellett, míg a tárgyi feltételek teljes egészében biztosítottak voltak 2024.évben.

## Kapacitás

Intézményünk járóbeteg szakellátási kapacitása (az u.n óraszám):

	Szakorvosi óraszám	Nem szakorvosi óraszám
NEAK finanszírozott	1370	471
Nem NEAK Finanszírozott	64	0
Összesen	1434	471

(Részletesebben lásd 1. sz. melléklet)

Intézményünk *fekvőbeteg* (esetünkben egynapos sebészet) *kapacitása* 8 ágy, engedélyünk az alábbi szakmák keretében elvégzett beavatkozásokra szól: szemészet, sebészet, fül-orr-gégészet, ortopédia. A nőgyógyászat és urológia szakmákra szüneteltettük.

*Alapellátás* területén 2024.évben „kapacitásunk” 8 fő iskola védőnő volt.

## Finanszírozási környezet

Az előző évtől eltérően a járóbeteg szakellátás területén jelentett teljesítményünk az éves TVK (teljesítmény volumen korlát) mértékét – némileg egyszerűsítve a NEAK által finanszírozott ellátások számát – elérte.

2024. finanszírozási évben a járóbeteg szakellátások után a NEAK-nak jelentett pont 429.556.063, míg intézményünk TÉK-je (tervezett éves keret) 425.938.910 pont volt (100,85 %-os teljesítés). A NEAK a járóbeteg ellátást 1,98 Ft/pont értéken finanszírozta.

A NEAK teljesítményfinanszírozás szerint a TÉK (TVK) erejéig 1,98 Ft/pont értéken finanszíroz, a TÉK feletti pontszámok 100-110 % közötti részét 30 %-on (59,4 fillér), 110-120% között pedig 20 %-on (39,6 fillér).

Az egynapos sebészet TÉK-je 1218,96 súlyszám volt. A NEAK 198.000,- forint/pont értéken finanszírozott (egynapos sebészet esetén nincs degresszió, TÉK-en felüli teljesítményre nincs finanszírozás). A rendelkezésre álló TÉK-et 70 %-on használtuk ki, az éves termelt súlyszám 850,94 volt.

## **Személyi feltételek**

2024. év folyamán intézményünk engedélyezett létszáma változatlanul 208 fő volt.

Míg a szakdolgozók tekintetében ez nagyrészt teljes munkaidős kollegák ESZJ szerinti foglalkoztatását fedi, addig az orvosok esetében a részmunkaidős foglalkoztatás a jellemző, heti 1-3 alkalommal történő rendeléssel. Egy 2023. jogszabály változásnak „köszönhetően” (egyes munkakörök kivételével a járóbeteg szakrendelőkből megszűnt az 5x6 óra rendelés teljes munkaidőként való értelmezése), teljes munkaidős orvosi létszámunk a 2023.évi 13 főről 3 főre csökkent, míg a részállású orvosok száma (köszönhetően a mammográfia 2024. október 1-i átvételének) 63 főre emelkedett.

Továbbra is elmondhatjuk, hogy míg szakdolgozói pozíciónk 99 %-ban betöltöttek, addig szakorvosi területen az országos tendencia nálunk is jellemző: egyre emelkedő korfa mellett egyre nehezebb orvost igazolni, emiatt egyes rendeléseink (a teljesség igénye nélkül: neurológia, szemészet, reumatológia) előjegyzése már jóval meghaladja a 6 hónapot.

## **Szakmai tevékenység**

### **Járóbeteg szakellátás volumene**

(részletes adatok a 2. számú mellékletben)

2024-ben a járóbeteg szakellátás keretében 262,7 ezer orvos-beteg találkozás történt, ez kb. 5 %-kal kevesebb, mint az előző évi adat.

A területen kívüli betegek ellátását minden továbbra is szigorú kontroll alá vesszük, ezzel is több teret adva az érdi és érd környéki betegeknek. Sajnos az előjegyzési idő több rendelésnél még így is rendkívül hosszú.

## **Mammográfiai szűrés**

A váci Jávorszky Ödön Kórház közreműködőjeként 2024-ban is folytatódott az ÁNTSZ által koordinált emlőszűrés. A megjelenési arány az elmúlt időszakban ismét alacsonyabb volt az előző évek átlagához képest, 33,09 % volt. (2023.év 40,3%, 2022.év 37 %; 2021. év 40,1 %; 2020. év 36,9 %; 2019. év 38 %; 2018.év 31 %). A csökkenés miatt több fórumon próbáljuk motiválni a hölgyeket, hogy eljőjenek szűrésre. 2024-ben 316 főt hívtunk vissza, 9 esetben diagnosztizáltunk panaszmentes hölgyeknél rosszindulatú mell-daganatot.

## **Egynapos sebészet**

Egynapos sebészetünkön a 2024. évben 1.224 műtét került elvégzésre, ezzel teljesítményünk a műtéti számok vonatkozásában 90,6%-a a 2023. évinek.

A műtétek között jelenleg is a legnagyobb hányadot a szemészeti műtétek teszik ki (64,0 %). A második legjelentősebb csoport az ortopédia/kézsebészet (15,5 %) a maradék (13,6% és 6,9%-al) az általános sebészeti és a fül-orr-gégészeti profil között oszlott meg.

2024. évi teljesítményünk bevételének megoszlása: 72,0% szemészet, 12,9% ortopédia, 9,8% sebészet és 5,3% fül-orr-gégészet.

## **Védőnői szolgálat**

### Területi védőnők

Területi védőnői szolgálat a jogszabályoknak megfelelően 2023. július 1 után állami feladattá vált, ennek értelmében területi védőnőink munkáltatója ettől a dátumtól a Szent Imre Kórház, a NEAK finanszírozást ugyancsak a Szent Imre Kórház kapja. Míg az átállás munkaügyi szempontból zökkenőmentes volt, addig a védőnői telephelyek ingatlanfenntartással kapcsolatos költségeinek tisztázása számtalan nehézséget okozott még 2024.évben is.

Idézet tavalyi beszámolómból:

*„A beszámoló készítésének időpontjában, február közepén ezen költségeket (a védőnői tevékenység zavartalan működése érdekében) továbbra is intézményünk fizeti, holott Alapító okiratunkból egy 2023. decemberi közgyűlési határozat szerint kikerültek mind a telephelyek, mind a szóban forgó 074031 kormányzati funkció.”*

Miután a kórház és az önkormányzat között még 2024. májusában sem került sor megállapodásra, így – miután intézményünk által *bevételek nélkül fedezett* területi védőnői költségek meghaladták a 3,5 millió forintot – az üzemeltetésre vonatkozó szerződéseinket felmondtuk.

Megjegyezni kívánom, hogy ezt a 3,5 millió forintnyi összeget - bár a hírek szerint a kórház és önkormányzat között létrejött a költségmegosztásra vonatkozó megállapodás – továbbra sem kaptuk meg semmilyen forrásból.

### Iskolavédőnők

A város 8 iskolaegészségügyi körzetében 8 fő állású iskolavédőnő dolgozott. Két körzetben történt személycseré, a nyáron felmondott védőnők helyére azonnal volt 2 jelentkező.

A 2023/2024-es tanévben 6629 általános és középiskolás gyermeket láttak el az iskolavédőnők.

Védőnői szűrésre kötelezettek száma 3401fő volt. A védőnői szűrések 99,7 % -a megtörtént.

Védőoltások 99,9 %-ban teljesültek. (2679 fő oltandó/ 2676 fő oltott)

A tanév során az iskolavédőnők 202 egészségnevelő foglalkozást tartottak a város 11 iskolájában, melyeken összesen 4143 diák vett részt.

A nyári városi napközis táborban 8 héten keresztül, hetenként 2-3 iskolavédőnő egészségügyi, elsősegély és egészségnevelési feladatokat látott el.

## **Higiénia**

Dolgozóink a 2020. évben kiadott Infekciókontroll kézikönyvben foglaltak útmutatása szerint végzik a szakmai munkát.

### Személyi feltételek:

Czabai Balázné közegészségügyi-járványügyi felelős

### **Megelőző járványügyi tevékenység**

A szakrendelő bejáratánál biztosított az alkoholos kézfertőtlenítés.

A dolgozók részére biztosított az előírt védőruha, védőeszköz.

### **Kézhygiéne:**

A kézfertőtlenítéshez szükséges karos adagolók minden előírt területen, vizsgálókban biztosítva vannak. A kézfertőtlenítés jelentőségére folyamatosan felhívjuk a dolgozók figyelmét és ez irányban oktatást tartunk, a kézfertőtlenítés pontos technikájának és jelentőségének megismertetésére. (Higiénés szabályzat kézfertőtlenítés.)

### **Fertőtlenítési gyakorlat:**

A Higiénés szabályzatban előírt fertőtlenítési eljárásokat, valamint a sterilanyag- és eszköz ellátásnak rendszerét felügyeljük, működtetjük.

Minden egység részére megfelelő mennyiségű fertőtlenítőszerrel biztosít az intézet, fertőtlenítőszer lista alapján

### **Szakrendelések higiénés ellenőrzése:**

A szakrendelések a higiénés előírásoknak megfelelnek.

A burkolatok jól tisztíthatók, fertőtleníthetők.

Higiénés ellenőrzés 14 alkalommal történt, utóellenőrzés 3 alkalommal. Az észlelt eltérések lejegyzése jegyzőkönyvben történik.

A járó betegellátás területén a higiénés szempontok szerinti munkavégzést és a higiénés feltételek meglétét ellenőriztük a higiénés szemléken.

A higiénés ellenőrzések eredményeként a javító intézkedések megtörténtek, amelyet a visszaellenőrzések során regisztráltunk.

A higiénés ellenőrzéseket és a szakmai eljárások elkészítését az ápolási vezetővel együtt végeztük.

### **Higiénés mintavételezés eredményei:**

9 mintavételezés történt, 10 minta.

A mintavétel eredménye: negatív.

Az előírásoknak megfelelően 3 mintavételi helyről Legionella baktériumra az ivóvízből mintavételezés történt. A Legionella mindhárom helyről a határérték alatt volt.

### **Sterilizálási tevékenység:**

#### **Sterilizáló gépek ellenőrzése:**

A sterilizáló berendezések hatósági ellenőrzését rendeletnek megfelelően elvégeztük.

A sterilizáló napló vezetése naprakészen, megfelelően történik.

Sterilizáló berendezések tesztpreparátumos ellenőrző vizsgálatok: az 1.sz mellékletben

### **Oktatás:**

#### **Higiénés továbbképzés:**

- A dolgozók részére higiénés oktatást tartottunk védőeszközök használatáról, kézfertőtlenítésről
- 20/2009.(VI.18) Eü.M rendelet alapján az új dolgozó belépéskor higiénés oktatásban részesül. Az oktatásról dokumentum készül.
- Takarítószemélyzet részére higiénés oktatás: A szakrendelő takarítás folyamata, higiénés előírások betartása, fertőtlenítőszer.

**Takarítás:** A szakorvosi rendelőintézet teljes körű takarítását Vállalkozó állományában foglalkoztatott dolgozók végzik. A takarítási folyamat oktatás és rendszeres ellenőrzése, majd ismételt oktatása megtörtént.

A Takarítói munkalapon a rögzíthető észrevételek lejegyzésére és azokra való visszajelzés megbeszélésére lehetőség biztosított.

A takarítás folyamatos ellenőrzését az intézetvezető főnövér és a közegészségügyi felügyelő végzik.

#### **Hatósági ellenőrzés: Sugár egészségügyi ellenőrzés:**

#### **DDD tevékenység: Rovar- és rágcsáló irtás:**

A Rotton Hygiene Consulting Kft. vállalkozás által végzett tevékenység negyedévente kerül kivitelezésre.

A külső csapdák helyeit csapda térkép azonosítja.

#### **Veszélyes hulladék gyűjtése és kezelése:**

A veszélyes hulladék gyűjtése szelektíven történik. Szállítását a Zöld Zóna Kft. végzi, keddi és pénteki napokon.

#### **Védőeszközök:**

A betegellátás és a dolgozók biztonságát nyújtó munkavédelmi és védőeszközök rendelkezésre állnak.

#### **Tisztaruha ellátás:**

A mosatást külső szolgáltatóval kötött szerződés szerint, a törökbálinti mosodával végeztetjük

## **Minőségbiztosítás**

2024. május 29-én az ÉMI-TÜV-SÜD által végzett soron következő felügyeleti audit sikeresen

lezajlott. Pozitívumként emelték ki a menedzsment elkötelezettségét, Romics szemlélet kialakítását, a csapatszellem priorizálását, az egész intézményben megtapasztalt nyugodt hangulatot. Pozitív visszajelzés érkezett a külső kommunikációval kapcsolatosan is.

Eltérést keltő esetben találtak, melyekre a helyesbítő intézkedéseket azonnal megtettük. Javaslatokat több területen tettek, melyek elfogadásával a minőségirányítási rendszerünk tovább fejleszthető. Megállapításuk szerint a dokumentációnk rendezettsége, átláthatósága az ISO 9001 szabvány követelményeinek megfelelő.

## Betegpanaszok

2024-ban összesen 47 írásbeli betegpanasz érkezett intézményünkbe. A hosszú várakozási idő és a dolgozók hangneme tette ki az észrevételek jelentős részét. A lakosság a hivatalos panaszok esetében jóval kevésbé aktív, mint a közösségi médiában olvasható, sokszor gyalázkodó véleménye megfogalmazásában.

A panaszokra minden esetben válaszadás, szükség szerint intézkedés történt. Pozitív fejlemény, hogy tavaly 24 írásbeli dicséretet is „hozott a postás”.

## Peres eljárások

Jelenleg nincs semmilyen peres eljárásunk.

## Gazdálkodás

(részletes adatok a 3. számú mellékletben)

### Bevételek

Bevételünk 2024-ben is alapvetően három fő pilléren nyugodott.

Ezek közül a legjelentősebb részt a központi költségvetésből a **Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelőn** keresztül, az intézményünk alapellátási díjai, szakellátási (járó és egynapos) teljesítménye alapján járó **finanszírozás** jelentette.

A második pillért **saját bevételeink** jelentették. Ezeket egészítette ki a fenntartó **önkormányzat által nyújtott támogatás**, a 2016 óta már „szokásos” 30 millió forintos eszközkeret.

Továbbra is nagy súllyal szerepel „bevételeink” között az előző évről áthozott (NEAK) pénzmaradvány.

Bevételeink összességében 7,3 %-al csökkentek 2023.évhez képest, ezen belül NEAK finanszírozásunk közel 6%-al 2,3 milliárd forintra mérséklődött. A teljesítményfinanszírozásunk 60 millió forinttal esett vissza a területi védőnők 6 havi „kiesése” okán, bértámogatásunk további 30 millió forinttal csökkent – nagyrészt szintén a területi védőnők kiválása miatt. Egynapos sebészetünk – a kieső vállalkozó orvosok miatt - 25 millió forinttal kevesebb bevételt realizált.

Előző évi (NEAK) pénzmaradvány felhasználásunk 2024-ben közel 50 millió forinttal alacsonyabb az előző évi adatnál, azaz már 2023-ban elkezdjük felhasználni tartalékainkat, mely tendencia 2024-ben gyorsuló ütemben folytatódott.

Saját bevételeink közel 7 %-al csökkentek.

### **Kiadásaink**

Kiadási oldalunk legnagyobb részét a **személyi juttatás** teszi ki, ez a 2023-as évhez képest 3 %-al csökkent. A személyi juttatások összességében teljes kiadásunk 68 %-ra, NEAK bevételünk 74 %-ra rúgnak. Társintézményi összehasonlításban mindkét adat rendkívül alacsonynak tekinthető érték. Dologi kiadásaink közel 10 %-al csökkentek, így összességében kiadásaink 4 %-al voltak az előző év alatt.

## **Modern Városok Programja (MVP)**

Az MVP második ütemének köszönhetően az évekkel korábban (2022 közepén) megvalósuló eszközbeszerzés mellé 2024. decemberében átadásra került egy napelempark, mely éves szinten több millió forint megtakarítás mellett az intézmény ökológiai lábnyomát is jelentősen mérsékli.

Az MVP-ből 2024. decembert 31-én megmaradt cca 60 millió forint átütettségét és teljes egészében eszközbeszerzésre fordíthatóságát az önkormányzat kérvényezte a Támogatónál. Ennek engedélyezése kiemelt jelentőségű intézményünk részére, hiszen - többek között – ebből kellene beszereznünk a NIS2-nek való megfelelésünkhöz szükséges, Windows 11 kompatibilis számítógépeket, melyekre semmilyen egyéb forrásunk nincs.

## **Szakmai terv**

Érd Megyei Jogú Város Közgyűlése 2024. februári ülésén hagyta jóvá az intézmény 2024-2028-ig tartó időszakra vonatkozó szakmai tervét, melyet 4. sz. mellékletként csatolunk a beszámolóhoz.

## **ÖSSZEFOGLALÓ**

Bár kétségtelenül lehetne pozitívumot is kiemelni intézményünk 2024.évi tevékenységéről, de ha egy mondattal kellene jellemezni a tavalyi évet, akkor az „*elindultunk a lejtőn*” kifejezés dukál. A megfogalmazás talán erősnek tűnhet, pedig ez a realitás.

### **Szabályozási környezet**

A teljesség igénye nélkül néhány, az egészségügy irányításában tapasztalható következetlenség, melyek működési környezetünket 2024. év folyamán befolyásolták:

- személyes közreműködői szerződésekkel kapcsolatos inkonzisztens rendelkezések
- szakrendelők államosításával kapcsolatos koncepció „hullámozása”

- a nyugdíj melletti munkavállalás érthetetlen, minden résztvevő számára „értéket nem teremtő” adminisztratív akadályt jelentő engedélyezési eljárásnak fenntartása
- védőnői szolgálatokkal kapcsolatos összevisszaság (iskolavédőnőink sorsa lassan két éve bizonytalan)

### Finanszírozási környezet

Az új típusú finanszírozás (bármit jelentsen is ez...) eredendően 2024. II. félévétől, majd egy államtitkári nyilatkozat után 2025. januártól került volna bevezetésre. Anyagunk összeállításának időpontjában (március 31) semmilyen változás nincs, dologi kiadásainkat 2018. (!) évi szinten finanszírozza a NEAK-on keresztül az állam.

Az időközben – szerencsére jelentősen – emelkedő ágazati bérek a szolgálati elismerések (korábban: jubileumi jutalmak) összegét is többszörösére emelték, melynek fedezete a NEAK finanszírozásba ugyancsak nem épült bele.

*Fenti pénzügyi körülmények között a helyi szakellátás színvonala egyértelműen a fenntartó anyagi lehetőségeinek függvényévé vált. Azon szakrendelők, ahol a fenntartó képes kiegészíteni a NEAK finanszírozást, ott jóval nagyobb eséllyel alkalmaznak orvost, mint azok, akiknek saját lábukon kell megállniuk. A 2025.évi eredeti költségvetéseket tanulmányozva néhány kiemelkedően rövid előjegyzési listákat produkáló szakrendelő esetében az alábbi arányokat látjuk (referenciaként az utolsó sorban az érdi arányok):*

2025.évi eredeti költségvetés					
Szakrendelő	Teljes NEAK bevétel	Fenntartói támogatás	Fenntartói támogatás NEAK bevétel %-ban	Személyi juttatások (közterhek nélkül)	Személyi juttatás a NEAK bevétel %-ban
Csepel	3 231 229 000 Ft	595 418 000 Ft	18,43%	3 009 015 000 Ft	93,12%
Budakeszi	775 129 000 Ft	50 236 000 Ft	6,48%	687 421 000 Ft	88,68%
II. kerület	3 634 116 000 Ft	649 348 000 Ft	17,87%	3 440 469 000 Ft	94,67%
VI. kerület	2 104 043 000 Ft	635 277 000 Ft	30,19%	2 143 697 000 Ft	101,88%
Biatorbágy	457 001 000 Ft	112 053 000 Ft	24,52%	432 483 000 Ft	94,64%
<b>Érd</b>	<b>2 508 641 000 Ft</b>	<b>18 250 000 Ft</b>	<b>0,73%</b>	<b>1 823 994 000 Ft</b>	<b>72,71%</b>

Azt kell mondjuk, hogy ilyen helyzetben Érd a járóbeteg szakellátás színvonalának területén nem tud országos összehasonlításban jobban teljesíteni, mint például aszfaltozott utcák vagy bölcsődei férőhelyek tekintetében.

Érd, 2025. március 31.



Bárány Zsolt  
főigazgató

## **MELLÉKLETEK**

- 1 sz. melléklet – Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény óraszámai
- 2 sz. melléklet – A Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény betegforgalmi adatai
- 3. sz. melléklet – A Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény 2024. évi bevételei és kiadásai
- 4. sz. melléklet – Szakmai terv

## 1. számú melléklet

A Dr. Romics László egészségügyi Intézmény óraszámai 2024					
A tevékenységek megnevezése		Szabott. Óra	Nem szabott. óra	Szabott. Óra	Nem szabott. óra
		NEAK finanszírozott		Nem NEAK finanszírozott	
kód:0100	Belgyógyászat	51	6		
kód:0101	Angiológia, phlebológia, lymphológia	6	0		
kód:0103	Endokrinológia, anyagcsere és diab.	30	0		
kód:0104	Gastroenterológia	30	0		
kód:0123	Diabetológia	50	0		
kód:0200	Általános sebészet	95	0		
kód:0203	Érsebészet	6	0		
kód:0300	Általános traumatológia	9	0		
kód:0400	Általános szülészeti-nőgyógyászat	53	0		
kód:0401	Terhesgondozás	9	0		
kód:0506	Gyermekesebészet	3	0		
kód:0511	Gyermekeurologia	3	0		
kód:0600	Általános fül-orr-gégegyógyászat	84	0		
kód:0601	Audiológia	5	0		
kód:0700	Általános szemészet	60	0		
kód:0800	Általános bőr-és nemibeteg-ellátás.	53	0		
kód:G0803	Nemibeteg-gondozás	9	0		
kód:0900	Általános neurológia	38	0		
kód:1000	Ortopédia	32	0		
kód:1100	Urológia	36	0		
kód:1101	Andrológia	1	0		
kód:1200	Klinikai onkológia	7	0		
kód:G1203	Onkológiai gondozás	15	0		
kód:1301	Dento-alveoláris sebészet (szájsebészet)	12	0		
kód:1302	Fogszabályozás	12	0		
kód:1306	Fogászati Rtg.	0	30	30	
kód:1400	Reumatológia és fizioterápia	43	0		
kód:1404	Menopauza és osteoporosis szakr	20	0		
kód:1501	Aneszteziológia	15	0		
kód:1800	Pszichiátria	30	0		
kód:G1803	Pszichiátriai gondozás	90	0		
kód:1805	Pszichoterápia	3	0		
kód:1900	Tüdőgyógyászat	52	0		
kód:G1901	Tüdőgondozás	44	0		
kód:G1903	Egyéni dohányzás leszoktatás	4	0		
kód:G1904	Csoportos dohányzás leszoktatás	2	0		
kód:2201	Mozgásszervi rehabilitáció	15	180		
kód:2201	Mozgásszervi rehab.nappali ellátás	30			
kód:2501	Foglalkozásterm.-i ellátás			30	
kód:2602	Sportszakorvosi ellátás			4	
kód:4000	Általános kardiológia (szakorvossal)	60	0		
kód:4005	EKG és Holter	15	0		
kód:5000	Általános laboratóriumi diagnosztika	40	0		
kód:5100	Általános röntgendiagnosztika	66	0		
kód:5102	Mammográphiás szűrés és diagnosztika	45	0		
kód:5301	Ultrahang diagnosztika	63	0		
Kód:5304	Nőgyógyászati ultrahangvizsgálat	24	0		
kód:5711	Gyógytorna	0	55		
kód:5722	Fizioterápia	0	140		
kód:7100	Általános pszichológia	0	30		
kód:7101	Klinikai pszichológia	0	30		
	<b>ÖSSZESEN:</b>	<b>1370</b>	<b>471</b>	<b>64</b>	<b>0</b>



**DR. ROMICS LÁSZLÓ**  
**EGÉSZSÉGÜGYI INTÉZMÉNY**

2030 Érd, Felső utca 39–41.  
Levelezési cím: 2031 Érd, Pf.: 38.  
Tel.: 06-23-365-232  
Adószám: 15394916-2-13  
E-mail: titkarsag@erdirendelo.hu



Szakma megnevezése	2024			2023			2022			2021			2020			2019		
	Eset	Pont	Pont/Eset	Eset	Pont	Pont/Eset	Eset	Pont	Pont/Eset	Eset	Pont	Pont/Eset	Eset	Pont	Pont/Eset	Eset	Pont	Pont/Eset
Belgyógyászat	1 715	1 731 851	1 010	3 745	3 228 893	862	2 924	1 987 378	680	3 427	1 822 884	532	2 480	1 238 365	499	2 752	1 522 884	553
Sebészet, Traumatológia	22 948	38 052 302	1 658	23 820	36 421 238	1 529	21 683	30 936 995	1 427	21 321	27 700 400	1 299	19 527	27 724 050	1 420	27 573	38 882 536	1 410
Szülészet, nőgyógyászat	10 694	12 915 267	1 208	9 914	11 827 772	1 193	9 543	9 655 459	1 012	8 686	6 883 843	793	7 385	5 004 498	678	11 780	6 624 101	562
Fül-orr-gégegyógyászat	16 509	20 182 305	1 223	16 648	21 769 901	1 308	16 088	19 361 578	1 203	12 662	12 110 414	956	11 467	11 270 041	983	14 470	14 646 769	1 012
Szemészet	8 281	17 389 879	2 100	10 319	21 150 469	2 050	11 886	24 256 074	2 041	11 408	17 733 071	1 554	10 248	14 556 861	1 420	13 582	22 500 826	1 657
Bőr-és nemibeteggyógy.	6 303	17 463 104	2 771	8 614	22 563 861	2 619	8 792	31 275 284	3 557	8 208	30 871 438	3 761	6 707	22 097 362	3 295	10 228	33 415 656	3 267
Ideggyógyászat,neurológia	2 982	10 724 203	3 596	3 569	12 254 228	3 434	3 469	11 065 436	3 190	3 059	10 376 269	3 392	2 664	7 892 019	2 962	2 939	7 006 630	2 384
Ortopédia	3 100	8 187 674	2 641	4 906	11 726 484	2 390	4 755	11 200 021	2 355	4 393	9 329 492	2 124	3 428	7 663 295	2 236	3 682	4 960 880	1 347
Urológia	4 304	7 675 371	1 783	4 820	8 264 650	1 715	4 626	7 253 381	1 568	4 216	6 242 348	1 481	3 759	5 572 999	1 483	6 434	12 379 691	1 924
Onkológia	248	160 464	647	22	245 996	11 182	786	721 696	918	1 024	626 092	611	1 338	748 081	559	1 660	881 261	531
Reumatológia	3 442	4 981 596	1 447	3 596	5 219 070	1 451	4 764	6 717 258	1 410	4 767	6 795 572	1 426	4 219	5 519 303	1 308	6 614	8 951 928	1 353
Aneszteziológia	1 036	877 948	847	1 151	1 534 304	1 333	1 169	1 550 804	1 327	949	1 225 124	1 291	1 046	1 336 086	1 277	1 567	1 831 694	1 169
Pszichológia, Pszichiátria	7 927	22 759 784	2 871	7 693	20 813 908	2 706	7 656	18 573 654	2 426	7 579	18 777 785	2 478	7 096	16 087 663	2 267	7 118	19 451 045	2 733
Tüdőgyógyászat	6 434	16 965 007	2 637	6 840	16 722 539	2 445	6 827	15 557 079	2 279	6 311	13 776 732	2 183	6 416	14 368 726	2 240	7 311	18 949 931	2 592
Angiológia	430	779 991	1 814	365	731 151	2 003	349	763 157	2 187	327	692 306	2 117	244	503 581	2 064	270	545 939	2 022
Endokrinológia, diabetológia	9 744	11 715 820	1 202	9 224	3 081 894	334	8 339	10 107 301	1 212	6 836	6 389 316	935	4 610	3 514 223	762	4 947	2 693 121	544
Gastroenterológia	1 901	8 978 921	4 723	1 767	6 437 302	3 643	2 341	11 894 629	5 081	2 305	11 284 105	4 895	1 510	8 997 382	5 959	2 375	12 180 790	5 129
Érsebészet	388	763 087	1 967	488	992 310	2 033	362	658 134	1 818	277	542 598	1 959	210	480 510	2 288	302	685 937	2 271
Menopauza és oszteoporózis rendelés	1 820	4 732 859	2 600	1 884	5 272 618	2 799	1 635	4 567 360	2 793	1 551	4 336 000	2 796	398	141 684	356	598	215 256	360
Kardiológia	5 418	21 075 446	3 890	5 245	20 133 134	3 839	5 773	18 384 621	3 185	4 796	18 295 798	3 815	4 076	14 528 104	3 564	4 518	16 316 372	3 611
Gyermeksebészet	-	-	#ÉRTÉK!	948	948 217	1 000	1 155	1 144 233	991	1 001	980 833	980	746	927 223	1 243	1 117	1 344 062	1 203
Labordiagnosztika	53 986	153 622 082	2 846	56 453	165 720 404	2 936	58 755	164 589 563	2 801	49 835	138 482 618	2 779	43 771	121 956 652	2 786	56 724	160 556 785	2 830
Röntgendiagnosztika	17 999	24 413 494	1 356	18 513	21 121 508	1 141	18 444	20 087 789	1 089	16 967	18 451 400	1 087	13 181	14 934 272	1 133	18 679	21 881 946	1 171
Mammográfia szűrés és diagnosztika	6 820	38 081 335	5 584	6 724	36 146 995	5 376	7 054	37 590 382	5 329	5 908	31 082 000	5 261	5 417	28 481 814	5 258	7 579	39 953 928	5 272
Ultrahang diagnosztika	8 747	27 003 074	3 087	9 908	30 146 597	3 043	8 852	26 392 480	2 982	7 454	21 776 020	2 921	7 118	20 594 989	2 893	8 642	24 197 843	2 800
EKG és Holterdiagnosztika	2 767	1 501 868	543	711	654 766	921	739	413 190	559	1 060	492 100	464	1 728	652 300	377	3 335	1 051 052	315
Fizioterápia	20 189	33 243 516	1 647	17 666	21 590 157	1 222	17 098	11 725 305	686	15 938	10 080 179	632	11 035	7 349 929	666	4 497	2 529 396	562
Gyógytorna	14 920	33 073 932	2 217	15 187	33 868 370	2 230	11 974	26 524 757	2 215	10 567	23 599 816	2 233	8 811	19 004 937	2 157	12 417	24 640 616	1 984
Bőr- és nemibeteggyógyászat gondozás	16	47 482	2 968	14	34 166	2 440	24	58 200	2 425	16	47 100	2 944	33	69 650	2 111	25	66 850	2 674
Pszichiátriai gondozás	5 033	19 032 070	3 781	5 388	21 338 707	3 960	6 091	24 148 533	3 965	5 734	23 360 636	4 074	6 485	26 234 729	4 045	6 435	29 416 839	4 571
Tüdőgyógyászat gondozás	9 155	11 423 107	1 248	9 807	11 712 705	1 194	10 068	11 455 314	1 138	8 532	9 553 873	1 120	8 844	9 975 885	1 128	5 632	6 785 372	1 205
Mozgásszervi rehabilitáció	7 395	13 623 306	1 842	11 961	17 357 154	1 451	14 398	14 953 201	1 039	9 435	7 547 046	800	8 292	6 495 595	783	30 416	36 712 505	1 207
<b>Összesen</b>	<b>262 651</b>	<b>583 178 145</b>	<b>2 220</b>	<b>277 910</b>	<b>591 031 468</b>	<b>2 127</b>	<b>278 419</b>	<b>575 570 246</b>	<b>2 067</b>	<b>246 549</b>	<b>491 265 208</b>	<b>1 993</b>	<b>214 289</b>	<b>425 922 808</b>	<b>1 988</b>	<b>286 218</b>	<b>573 780 441</b>	<b>2 005</b>



**DR. ROMICS LÁSZLÓ**  
**EGÉSZSÉGÜGYI INTÉZMÉNY**  
2030 Érd, Felső utca 39-41.  
Levelezési cím: 2031 Érd, Pf.: 38.  
Tel.: 06-23-365-232  
Adószám: 15394916-2-13  
E-mail: titkarsag@erdirendelo.hu



3.számú melléklet

## DR. ROMICS LÁSZLÓ EGÉSZSÉGÜGYI INTÉZMÉNY 2023. ÉS 2024. ÉVI BEVÉTELEI ÉS KIADÁSAI

	2023. eFt	2024. eFt	INDEX (%)
<b>Bevételek</b>			
Támogatás ért. Bevételek (NEAK)	2 453 353	2 309 198	94,12
Mük. Támogatás egyéb	0	0	n.a.
Előző évi pénzmaradvány felhasználás	222 646	174 011	78,16
Önkormányzati támogatás	36 895	30 000	81,31
Saját bevétel összesen	93 832	87 827	93,60
<b>Összesen mérleg szerint</b>	<b>2 806 726</b>	<b>2 601 036</b>	<b>92,67</b>
<b>Kiadások</b>			
Személyi juttatások	1 779 554	1 724 109	96,88
Járulékok	186 813	169 170	90,56
Anyagbeszerzés	188 423	182 218	96,71
Szolgáltatások	370 514	321 330	86,73
Különféle dologi kiadások	100 848	90 445	89,68
Tárgyi eszköz vásárlás	6 563	38 027	579,41
<b>Összesen mérleg szerint</b>	<b>2 632 715</b>	<b>2 525 299</b>	<b>95,92</b>



## **Szakmai terv 2024-2028**

### **Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény**

**Készítette:**

Bárány Zsolt – főigazgató

Dr. Vogronics Judit – orvosigazgató

Király Marietta – gazdasági csoportvezető

Baloghné Huszár Zsuzsa – minőségirányítási vezető

Vajda Csaba – informatikai vezető

**Szakmai Vezető Testület részéről egyetért:**

Dr. Győri Zsuzsanna – elnök

## MISSZIÓS NYILATKOZAT

Küldetésünk a hozzánk forduló érdi és Érd környéki **betegek** egészségének megőrzése, helyreállítása, fizikális és mentális jólétének megőrzése, a betegségek megelőzése.

Küldetésünk megvalósulása érdekében dolgozóink magas szintű hivatástudattal, betegek felé megnyilvánuló empátiával végzik munkájukat.

**Munkatársaink** erkölcsi és anyagi megbecsülése, szakmai fejlődésének támogatása, munkakörülményeinek javítása a vezetőség kiemelt feladata.

Tevékenységünket a **fenntartó önkormányzat** céljaival és lehetőségeivel összhangban, kiegyensúlyozott és tervezhető módon végezzük.

### „Salus aegroti suprema lex”

Betegeink üdve a legfőbb törvényünk

Érd, 2022. április 4.

Bárány Zsolt

főigazgató

s.k.

## BEVEZETŐ GONDOLATOK

Jelen anyag célja a Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény stratégiai irányának, szakmai tervének összefoglalása a 2024. évtől a 2028. évig tartó 5 éves időszakra.

Anyagunkban abból indulunk ki, hogy intézményünk státusza – gazdasági szervezettel bíró, önkormányzati fenntartású költségvetési szerv – 2028-ig nem változik. Valljuk be, erre a terv elkészítésének idején az egészségügyet kellő mélységben ismerő szakemberek sok esélyt nem látnak, így nagy valószínűséggel egy elméleti dolgozatot tart az olvasó a kezében.

Mire nem vállalkozunk?

A hazai egészségügy részletes elemzésére, annak pontos és minden területét kivesező vetületének tárgyalására. A hazai egészségügy alapproblémája: a forráshiány és személyi feltételek deficitje intézményünkre ugyanúgy jellemző, mint minden közfinanszírozott egészségügyi szolgáltatóra.

Feladatunk ezen – egyáltalán nem könnyű – feltételek mellett maradandót alkotni, *„sok pénzből nem nagy mutatót teremtteni”* jelszóval.

A Dr. Romics László Egészségügyi Intézmény Missziós Nyilatkozatában megfogalmazottakat az alább részletezett terv mentén kívánja megvalósítani:

1. Az intézmény magas színvonalon biztosítsa és tegye elérhetővé a területéhez tartozó lakosság részére valamennyi szükséges, a szakmai szabályok és jogszabályok által megengedett lakosságközeli ellátást, különösen a járóbeteg szakellátást és gondozást, valamint az egynapos sebészeti ellátást.
  - kapcsolatfelvétel a szakmai kollégiumokkal, szakmai társaságokkal szakember toborzás céljából
  - gyógyítógárda tervszerű és rendszeres továbbképzése, önképzése
  - a műszerpark megújítása az új technikák bevezetése miatt
2. Az intézmény legyen aktív szereplője betegségek megelőzésének, korai felismerésének illetve a már kialakult betegség esetén annak rosszabbodása megakadályozásának.
  - az állami szűrőprogramok támogatására a házi orvosokkal való együttműködés javítása a betegút kiépítése céljából
  - a városban szervezett felvilágosító, tájékoztató előadásokon, rendezvényeken való részvétel
  - Zoom meetingek szervezése, rendszeres Romics „blokk” a helyi médiában

3. Az intézmény az ellátási területén töltsön be vezető szerepet az egészségügyi ellátások szervezésében és fejlesztésében, bátorítsa és karolja fel a szakemberek folyamatos képzését, lakosság egészségtudatosságát
  - egy-egy szakterületen a regionális központi szerepre való törekvés
  - Center of excellence (vezetés, jó gyakorlatok, kutatás, képzés) státuszra törekvés
  - Egészségfejlesztési Iroda létrehozása
  
4. Az intézmény biztosítsa, hogy nyújtott szolgáltatásait szükséglet alapon, egyenlő hozzáférési esélyt garantálva, a hatékony és hatásos ellátásszervezés elveit szem előtt tartva vehessék igénybe.
  - hatékony szükséglet felmérés
  - a definitív ellátásra való törekvés, továbbküldés esetén állapotfelmérés és a szükséges ellátás mellett teljes körű tájékozódás, a sürgősségi és akut ügyeleti beutalási rend napra kész ismerete
  - rendszeres és élő kapcsolat a házi orvosokkal
  - az időpont előjegyzési rendszerünk folyamatos fejlesztése
  
5. Az intézmény a működése során a betegjogokat maximálisan vegye figyelembe, a „tisztelet és méltóság” elve legyen az irányadó.
  - világos megfogalmazása annak, hogy a beteg mit várhat el az őt kezelő teamtől, körülhatárolva azt is, hogy mi az, ami nem várható el
  - törekedni kell a kizárólag sorszámmal történő behívás megvalósítására
  - dolgozóink részére a kommunikáció fejlesztő foglalkozások, konfliktus kezelési képzések biztosítása
  - olyan rendeléseken, amelyek szakterülete kifejezetten érzékenyek az intimitásra, a négy szemközti vizsgálat lehetőségének biztosítása
  
6. Az intézmény tevékenységét a minél kisebb ökológiai lábnyom elve mellett, környezettudatos módon végezze. Olyan eljárásokat alkalmazzon, melyek a környezetet minél kevésbé terhelik, fókuszáljon az újrahasznosításra, megújuló erőforrásokra
  - nyomtatott anyagok csökkentése, digitális megoldásokkal történő helyettesítése
  - nagyobb fókusz a szelektív hulladékgyűjtésen
  - naperőmű telepítése
  - akár helyiségenkénti energiaigény monitorizálása

- EESZT lakossági portál népszerűsítése
  - olyan egészségkultúra hirdetése, szemlélet kialakításának elősegítése, mely hozzájárul az egyéni felelősségvállalás és egészségtudatos magatartás szélesebb körben történő elterjedéséhez
  - „bringázz a munkába Romics módra” továbbfejlesztése
7. Az intézmény kiegyensúlyozottan gazdálkodjon, erőforrásait – a fő cél, vagyis a beteg üdve érdekében - optimálisan használja fel
- energiafelhasználás további racionalizálása
  - a „dashboard” szemlélet meghonosítása
  - a piaci lehetőségek azonosítása, kiaknázása
  - a tulajdonosi szemlélet elterjesztése
8. Az intézmény fordítson figyelmet a munkahelyi közösségi tudat („Romics csapattag”) erősítésére, a kollégák mind anyagi, mind erkölcsi értelemben vett megbecsülésére, megtartására, folyamatos fejlesztésére, a munkakör olyan alakítására, mely révén a munkavállaló azonosul munkájával, annak eredményeit saját belső motivációjához köti
- csapatépítés, szükségletek feltérképezése, közösséghez tartozás erősítése
  - csoportos teljesítménymutatók kidolgozása
  - egységes arculat kialakítása
  - szakmai fejlődést biztosító feladatokban, képzésekben, továbbképzésekben való részvétel támogatása
9. Az intézmény szervezet legyen alkalmas a folyamatosan változó környezet okozta kihívásoknak való megfelelésre, az alkalmazkodásra. A szervezet állítson maga elé olyan célokat, mely tagja számára folyamatosan kihívást jelent, de óvja tagjait a kiégéstől
- jogszabályok naprakész ismerete
  - lakossági szükségletek figyelése, érdekelt felek visszajelzéseinek figyelembe vétele
  - összetartó csapatok, jó kommunikáció, szakmai fejlődés elérhetősége, mérföldkövek értékelése
10. Az intézmény a fent vázolt célok elérése érdekében olyan minőségirányítási rendszert működtessen, mely az ahhoz vezető utat - folyamatos, mérhető kontroll és visszacsatolás mellett - az alábbiak szerint biztosítja:

Minőségpolitikánk kialakításánál és megvalósításánál elkötelezzük magunkat Érd és vonzáskörzete lakosságának, az itt dolgozók egészségének megőrzésére, fenntartó önkormányzatunk elégedettségének elérésére.

Minőségpolitikai céljainkat az alábbiak figyelembevételével kívánjuk elérni:

- az érvényes jogszabályok és belső szabályaink betartása és betartatása,
- érdekelt felek igényeinek messzemenő figyelembevétele,
- lehetőségeinkkel összhangban korszerű épületgépészeti és orvosi műszerbeszerzés, valamint informatikai rendszer megválasztása,
- dolgozói gárda egysége, önálló arculat kialakítása, közösségérzés növelése,
- a minőségfejlesztési kultúra meghonosítása és beépítése a mindennapi gyakorlatunkba.

Szervezeti, vezetési struktúránkat olyan irányban szeretnénk fejleszteni, hogy a gyógyításban részt vevő szereplők kooperációja és a közöttük lévő kommunikáció még hatékonyabb legyen, Intézményünk külső megítélése továbbra is folyamatosan javuljon.

A partneri igényekhez, elvárásokhoz rendelhető minőségcélok a következő időszakra:

Probléma/Feladat/ Igény	Hozzárendelt cél	Prioritás	Időtáv
Kiemelt figyelem a környezet esztétikájára, figyelmére	Balesetmentes, esztétikus, fejleszthető környezet kialakítása	Fontos	Középtávú
Intézményen belüli információáramlás javítása	Minden egységhez a rá vonatkozó információ kellő időben jusson el	Fontos	Rövid távú
Dolgozók egyenletes terhelése	Meglévő egyenlőtlenségek kiküszöbölése	Fontos	Rövid távú
A szabályozási rendszer esetleges hiányosságainak felmérése, kiküszöbölése	Folyamatszabályozás teljes körűsége	Fontos	Hosszú távú

Mottónk, hogy minden olyan cél minőségcél, amely a szervezet jobbítását, a szervezeti hatékonyságot hivatott szolgálni.

Fejlesztési javaslattal az intézmény bármely munkatársa, ill. egy-egy a feladatra létrehozott team jelentkezhet, éppen ezért ez folyamatosan változhat. A fejlesztésben a partneri igény érvényesítése során nyert észrevételeket felhasználva is végezhetünk módosításokat.

A minőségfejlesztés egy rendszer, egy koordinált tevékenységrendszer, melynek elemei: vezetés, tervezés, ellenőrzés, értékelés, mérés, és minden, amit ezeken kívül fontosnak tart a szervezet és a vezetőség.

A fentebb felsorolt célok elérése a hozzájuk rendelt eszközrendszer rugalmas, de konzekvens használatával, szükség szerinti átalakításával intézményünk felsővezetésének első számú feladata kell, hogy legyen.

A terv sikeres végrehajtása esetén várt és elvárt eredmények:

- egészségben eltöltött évek számának emelkedése
- a terület versenyképességének növelése
- betegelégedettség növekedése
- dolgozói elégedettség emelkedése
- fenntartói elégedettség növekedése
- az intézmény szakmai presztízsének emelkedése

A terv végrehajtásának pénzügyi háttere orozlánrészt a NEAK finanszírozás adja, mely kiegészül az egyéb (rendszeres) bevételekkel. Az ad hoc források (pl.: pályázati lehetőségek) bevonásáról nem szabad lemondani, de azok súlyát - annak tervezhetetlensége miatt - nem szabad túlértékelni.

Érd, 2024. február 2.



Bárány Zsolt  
főigazgató